# Allegato 18



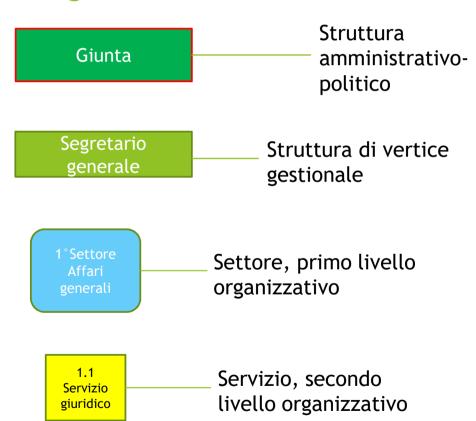
# Organigramma dell'Unione Terre d'Argine

Allegato A «Macrostruttura»

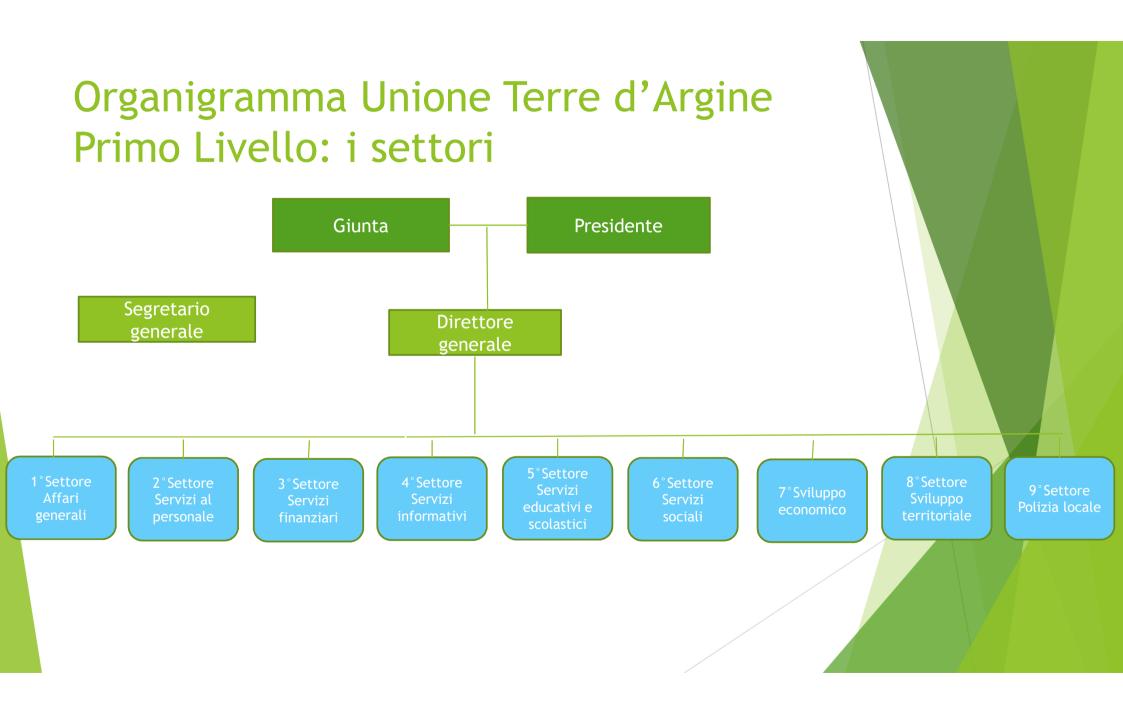
Deliberazione di Giunta dell'Unione n° 131 del 24 Novembre 2021

# Organigramma Unione Terre d'Argine

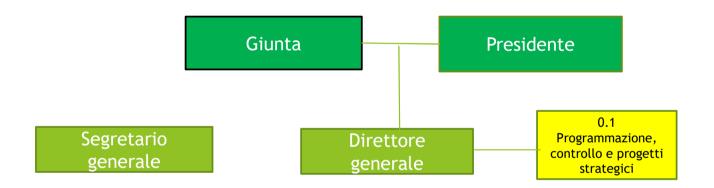
### Legenda simboli e colori





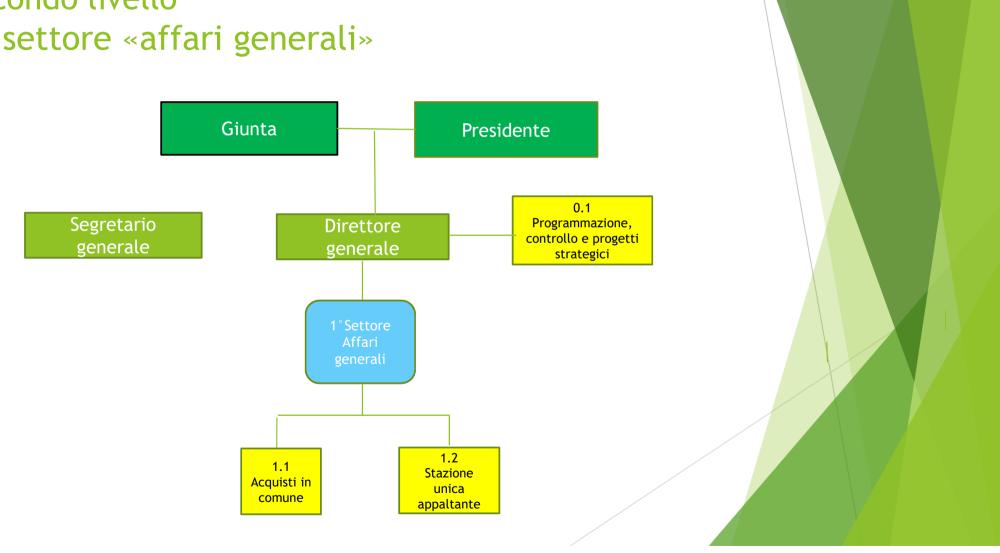


# Organigramma Unione Terre d'Argine Secondo livello Staff direzione generale



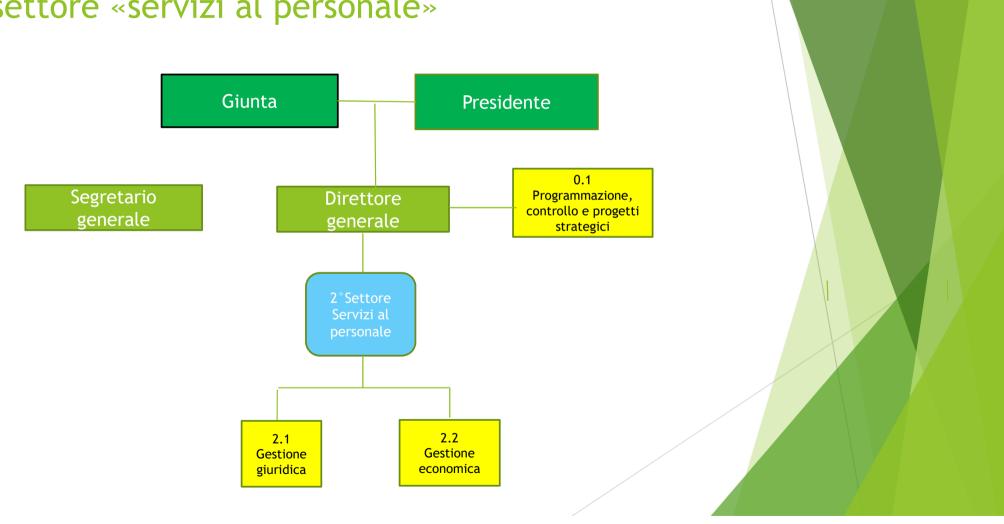
### Organigramma Unione Terre d'Argine Secondo livello

1° settore «affari generali»



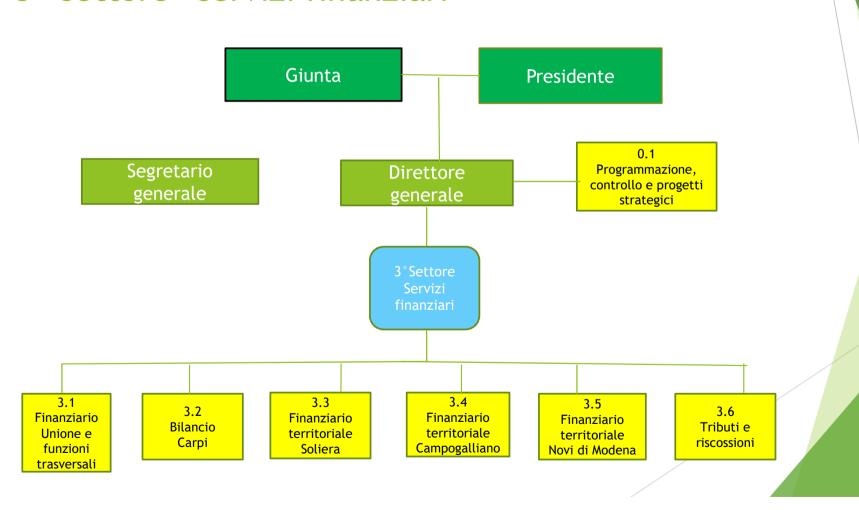
# Organigramma Unione Terre d'Argine Secondo livello

2° settore «servizi al personale»

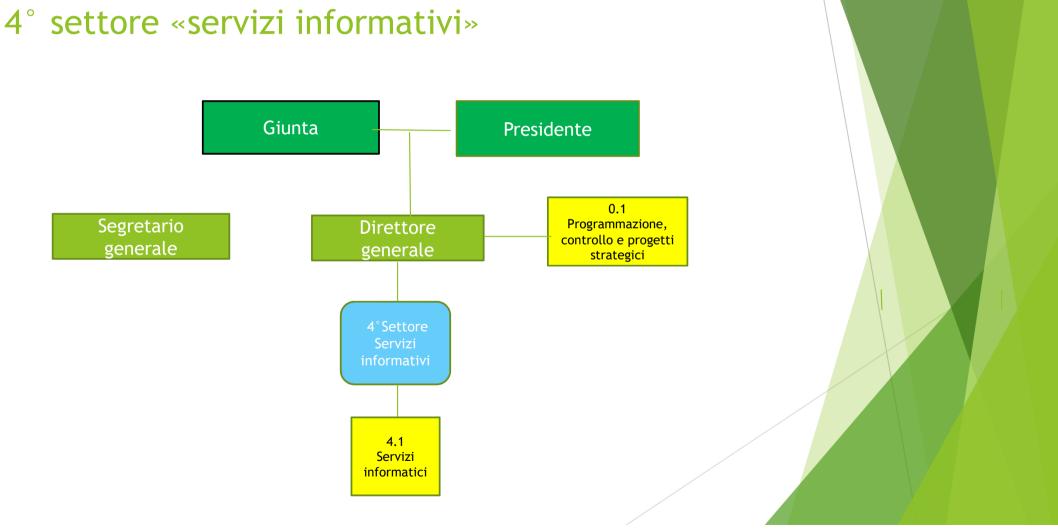


# Organigramma Unione Terre d'Argine Secondo livello

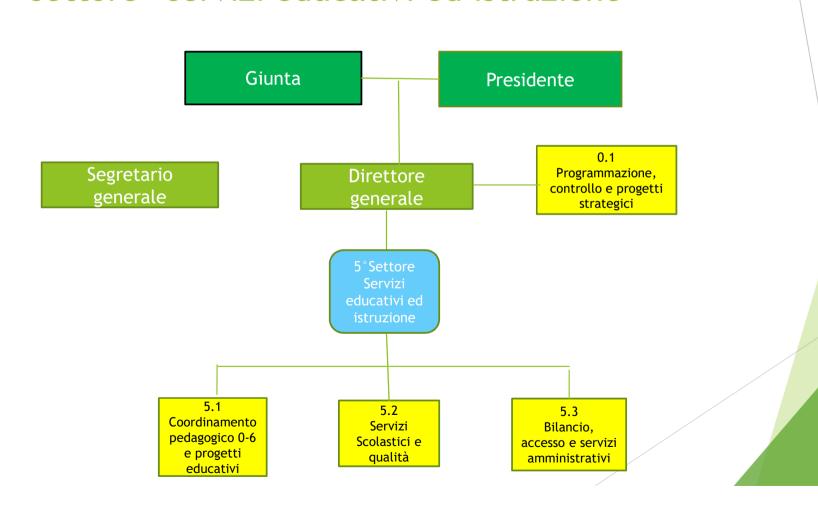
3° settore «servizi finanziari»



## Organigramma Unione Terre d'Argine Secondo livello

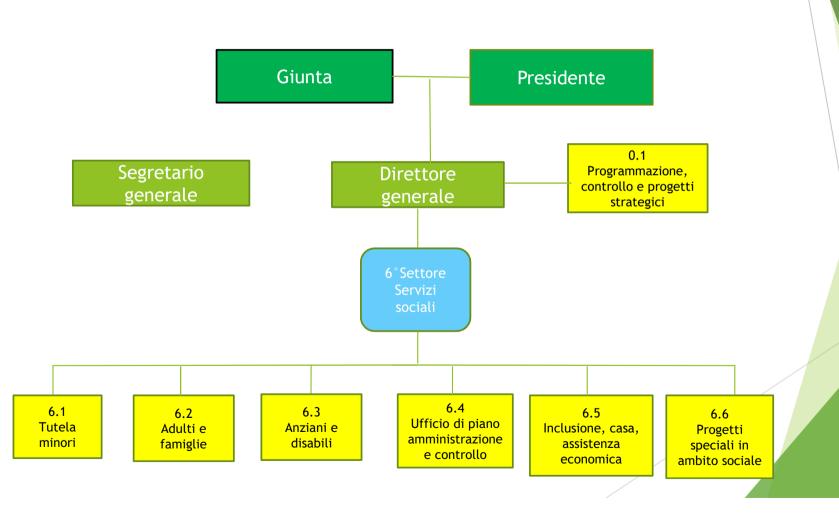


## Organigramma Unione Terre d'Argine Secondo livello 5° settore «servizi educativi ed istruzione»

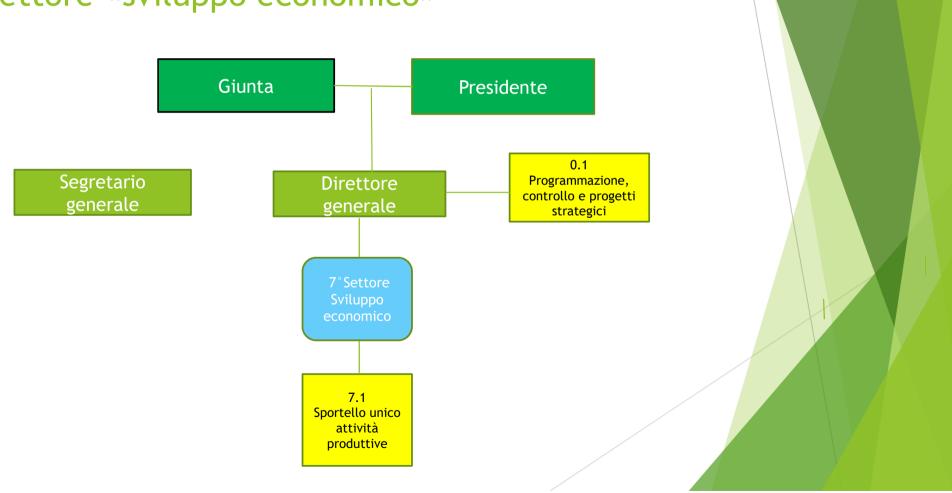


# Organigramma Unione Terre d'Argine Secondo livello

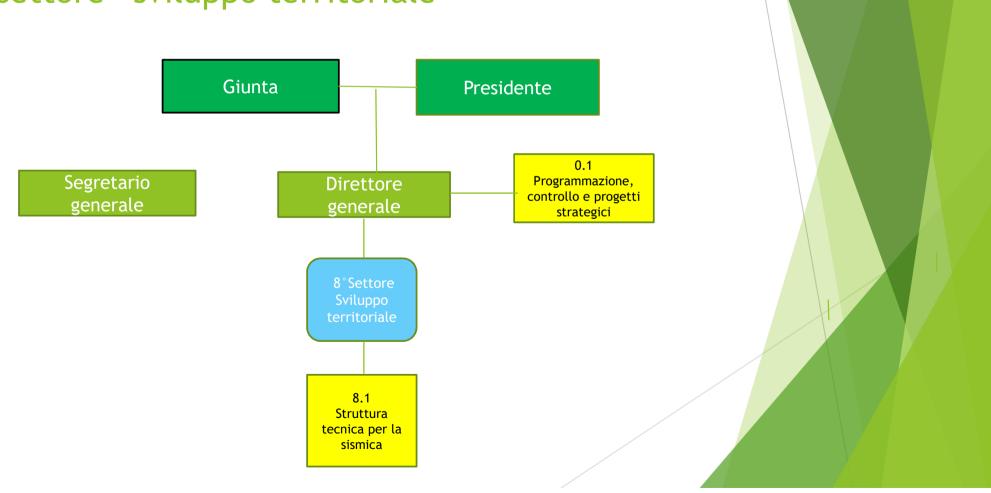
6° settore «servizi sociali»



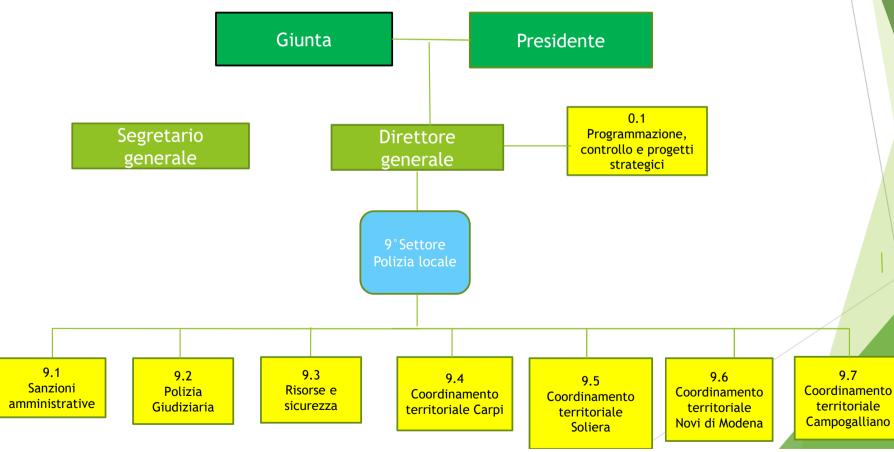
# Organigramma Unione Terre d'Argine Secondo livello 7° settore «sviluppo economico»



# Organigramma Unione Terre d'Argine Secondo livello 8° settore «sviluppo territoriale»









### Allegato B Macro funzioni dell'Unione delle Terre d'Argine.

Allegato parte integrante proposta deliberazione della Giunta dell'Unione

### Indice

1. Lo scopo del funzionigramma	3
2. Convenzioni e struttura organizzativa	
3. Funzionigramma per settori – servizi – macrofunzioni	
4. Funzionigramma per settori – macrofunzioni – servizi	22

#### 1. Lo scopo del funzionigramma

Lo scopo del presente funzionigramma dell'Unione si configura nel delineare gli ambiti di competenza di ciascun Settore e Servizio (livello di macro-organizzazione).

Le macrofunzioni rappresentano la sintesi di processi/attività di livello generale, non avendo l'obiettivo di rappresentare un dettaglio esaustivo.

La macrofunzione rappresenta l'insieme di attività/procedure che partendo da uno specifico input determinano uno o più output finali.

Le micro funzioni, o ancor meglio le funzioni operative, rientrano negli atti di microorganizzazione (atti di natura meramente organizzativa) di competenza del singolo dirigente, da adottare a seguito del presente atto sentito il Direttore generale.

Vengono qui rappresentate le macro-funzioni con due differenti chiavi di lettura:

- a) Macro-funzioni inserite nei settori e nei servizi;
- b) Macro funzioni associate ai servizi all'interno del settore (la macro-funzione viene rappresentata una sola volta all'interno del settore.

All'interno del presente documento vengono anche associate le convenzioni in essere fra l'Unione e i comuni aderenti ai singoli settori.

### 2. Convenzioni e struttura organizzativa

Alla data di approvazione del presente funzionigramma, le convenzioni conferite all'Unione Terre d'Argine sono le seguenti:

Ambito (ex art. 6 Statuto)	Funzione/Attività	Riferimento atti Unione	Settore di riferimento
Servizi alla Persona e alla Comunità			
<ul> <li>sistema socio sanitario compresa la funzione di accreditamento dei servizi socio-sanitari distrettuali</li> </ul>	Materie inerenti assistenza sociale- sanità-casa	DC UTdA n. 29 del 22.12.2010 – Pg n. 519/2011 del 12/01/2011	6 settore "servizi sociali"
- sistema scolastico	Materie inerenti servizi educativi e scolastici	DC UTdA n. 8 del 27.07.2006 – Pg n. 54/2006 del 01/08/2006 Modificata con DC UTdA n. 10 del 22.04.2009 – Pg n. 6307/2009 del 12/05/2009	5 settore "servizi educativi ed istruzione"
- sistema di promozione, organizzazione e gestione della cultura, delle politiche	Materia inerente "Sistema Bibliote-cario Intercomunale"	DC UTdA n. 5 del 28.03.2012 – Pg n. 13065/2012 del 24/04/2012	1 settore "affari generali"
giovanili e dello sport	Materie inerenti accreditamento e gestione associata del sistema inte-grato di servizio civile universale volontario	DC UTdA n. 27 del 30.10.2019 – Pg n. 62257/2019 del 31/10/2019	2 settore "servizi al personale"
Servizi di Polizia Amministrativa Locale fermo restando funzioni e compiti dello Stato su tutela dell'ordine e della sicurezza.	Materie inerenti Polizia Amministrativa Locale	DC UTdA n. 7 del 27.07.2006 – Pg n.55/2006 dell'1.08.2006	9 settore "polizia locale"
Sviluppo economico ed attività Produttive - regolazione, organizzazione e gestione dei	Materie inerenti lo Sportello Unico per le Attività Produttive	DC UTdA n. 4 del 23/03/2011 – Pg n. 8192/2011 del 24/03/2011	7 settore "sviluppo economico"
servizi pubblici locali - promozione delle attività produttive, agricole, commerciali e turistiche, - azioni di programmazione, coordinamento al loro sostegno e di regolazione dalle vigenti norme.	Funzioni e relative convenzioni del-la disciolta Associazione Intercomu-nale dei Comuni di Campogalliano, Carpi, Novi di Modena e Soliera; IAT. (recepimento)	DC UTdA n. 4 del 21/03/2007 –	7 settore "sviluppo economico"

Ambito (ex art. 6 Statuto)	Funzione/Attività	Data e riferimenti atti Unione	Settore di riferimento
Territorio ambiente ed Infrastrutture			
- pianificazione territoriale e ambientale,	Costituzione Ufficio di piano intercomunale dei comuni di Campogalliano, Carpi, Novi di Modena, Soliera (ai sensi dell'art 55 della L R n. 24/2017)	DC UTdA n. 24 del 10.10.2018  Pg n. 55321/2018 del 12/10/2018 (convenzione)  Pg n. 55325/2018 del 12/10/2018 (accordo)	8 settore "Sviluppo territoriale"
	Convenzione per la costituzione di un ufficio di piano strumentale al coordinamento ed all'approvazione degli strumenti di pianificazione urbanistica	DC UTdA n. 13 del 30/03/2016 Pg. n. 17695/2016 del 21/04/2016	8 settore "Sviluppo territoriale"
	Trasferimento funzioni e relative convenzioni della disciolta Asso-ciazione Intercomunale dei Comuni di Campogalliano, Carpi, Novi di Modena e Soliera (recepimento) CEAS - Convenzione fra i Comuni di Carpi, Novi, Soliera per la gestione associata del Centro di Educazione Ambientale VIA - Convenzione per l'istituzione dell'Ufficio Intercomunale per la Valutazione dell'Impatto Ambientale Gattile - Convenzione per la gestione associata dei servizi di tutela e controllo della popola-zione felina	OdG n. 4 atti del Consiglio 2007 DC UTdA n. 4 del 21/03/2007	8 Settore "Sviluppo Territoriale"
<ul> <li>vigilanza ed il controllo sulle attività di rilievo urbanistico ed ambientale,</li> </ul>	Materie inerenti norme di riduzione del rischio sismico	DC UTdA n. 30 del 09.11.2009 – Pg n.14580 dell'11.11.2009	8 Settore "Sviluppo territoriale"
<b>"Tributi"</b> regolazione e gestione dei tributi locali	Servizio Finanziario, Tributi, Economato e Controllo di Gestione	DC UTdA n. 8 del 30/03/2016 – Pg n. 14230/2016 del 02/04/2016	3 settore "servizi finanziari"
"Servizi generali di supporto"			3 settore "servizi finanziari"
			1 settore "affari generali" per la parto relativa al provvedditorato (specificho nelle macro funzioni(
- gestione amministrativa, economale, contabile, finanziaria e di bilancio	Servizio Finanziario, Tributi, Economato e Controllo di Gestione	DC UTdA n. 8 del 30/03/2016 – Pg n. 14230/2016 del 02/04/2016	

	Funzioni e attività correlate all'acquisizione di lavori, servizi e	DC UTdA n. 35 del 23.07.2014 - Pg n. 34089 del 26.07.2014	
	forniture ai sensi dell'art. 3, comma 34 e		
	dall'art. 33 comma 3bis del D.Lgs n.		
	163/2006 (recepimento convenzione)		
- organizzazione, gestione e amministrazione	Attività e funzioni correlate alla gestione	DC UTdA n. 30 del 21/12/2011 –	2 settore "servizi al personale"
del personale	delle risorse umane	Pg n. 40955/2011 del 28/12/2011	

Ambito (ex art. 6 Statuto)	Funzione/Attività	Data e riferimenti atti Unione	Settore di riferimento
- gestione e sviluppo dei sistemi informativi e telematici	Materie inerenti i Sistemi Informativi e Servizio Informativo Statistico (SIA) modificata e integrata con la titolarità competenze, funzioni e svolgimento delle attività inerenti la dematerializza-zione, la conser-vazione sostitutiva e la gestione degli archivi correnti	DC UTdA n. 29 del 22.12.2010, modificata con DC UTdA n. 31 del 21.12.2011 – Pg n. 40952/2011 del 28/12/2011	4 settore "sistemi informativi"
	Materie inerenti la realizzazione, dispiegamento e gestione dei servizi di E-government (partecipa-zione e adesione alle iniziative di Piter 2007-2009; partecipazione a bandi nazionali e comunitari; SIT - Sistema Informativo Territoriale con la costituzione di un SIA - Sistemi Informatici Associati)	14581 del 11/11/2009	
Statistica	materie inerenti i Sistemi Informativi e Servizio Informativo Statistico (SIA)	DC UTdA n. 29 del 22.12.2010	4 settore "servizi infomativi"
Promozione delle Pari opportunità	Convenzione per il trasferimento all'Unione delle Terre d'Argine delle materie inerenti la promozione delle pari opportunità		6 settore "servizi socaili"
Difensore Civico	Affidamento del Servizio di Difesa Civica Comunale al Difensore Civico Regionale	DG UTdA n. 3 del 9.01.2019 - Pg n. 7179/2019 del 08/02/2019	1 settore "affari generali"
Attività di pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi	Convenzione per il conferimento all'Unione delle Terre d'Argine delle funzioni di Protezione civile (Decreto Legge n. 78, art. 14, comma 27, lett. e)	DC UTdA n. 17 del 26.03.2014 - Pg n. 14476/2014 del 27/03/2014	9 settore "Polizia locale"



# **FUNZIONIGRAMMA**

 $per\ Settori o Servizi o Macrofunzioni$ 



# Staff Direzione generale

#### 0.0 Funzioni Staff Direzione generale

• Comunicazione istituzionale dell'Ente

#### 0.1 Programmazione, controllo e progetti strategici

- Controllo di gestione e controlli gestionali-qualità
- Processi di miglioramento, qualità e valorizzazione
- Progetti PNRR e finanziamenti comunitari
- Programmazione e controllo strategico

### Affari generali

#### 1.0 Funzioni Settore 1

- Attuazione piano anti corruzione
- Coordinamento servizi in convenzione dal Comune di Carpi (monitoraggio di tutti i confini di attività fra l'ente Unione ed i 4 Comuni aderenti)
- DUP / performance di settore
- Presidio attività / servizi da convenzioni / accordi gestiti direttamente dai Comuni dell'Unione
- Programmazione e macro gestione di bilancio di settore

#### 1.1 Acquisti in comune

- Acquisizione di beni e servizi per Unione/Comuni secondo livelli prestabiliti (Full, esecuzione diffusa, service,) per alcune tipologie merceologiche per importi sotto soglia comunitaria o sopra soglia limitatamente ad adesione alle convenzioni
- Attività di formazione, supporto, consulenza e aggiornamento della disciplina in materia di appalti, concessioni e contratti tramite anche la predisposizione di modulistica e linee guida
- Gestione del magazzino economale e distribuzione delle provviste agli uffici
- Gestione ed esecuzione dei contratti di appalto di servizi e forniture assegnati
- · Procedure di alienazione/donazione di beni fuori uso
- Programmazione del fabbisogno e gestione bilancio

#### 1.2 Stazione Unica Appaltante

- Attività di formazione, supporto, consulenza e aggiornamento della disciplina in materia di appalti, concessioni e contratti tramite anche la predisposizione di modulistica e linee guida
- Contenzioso per le procedure di gara o le fasi di procedura gestite dal servizio
- Contrattualistica di competenza
- Procedure di gara finalizzate all'acquisizione di beni e servizi per Unione e/o Comuni per importi sopra soglia comunitaria
- Procedure di gara per lavori e concessioni a partire da 150.000 euro (dall'approvazione atti di gara all'aggiudicazione
  efficace) per i Comuni aderenti all'Unione TD come previsto in Convenzione
- Procedure di gare per altri enti a seguito di apposite convenzioni/accordi



### Servizi al personale

#### 2.0 Funzioni Settore 2

- · Attuazione piano anti corruzione
- Contenzioso e Procedimenti disciplinari
- DUP / performance di settore
- Gestione incarichi dirigenziali e di posizione organizzativa degli enti
- Gestione incarichi extra-istituzionali
- Programmazione e macro gestione di bilancio di settore
- Regolamenti di organizzazione degli uffici e dei servizi
- · Relazioni Sindacali di tutti gli enti

#### 2.1 Gestione giuridica

- Formazione del personale
- Gestione comandi attivi e passivi e mobilità interna del pesonale
- Gestione giuridica del personale di tutti gli enti compresi somministrati
- Gestione personale straordinario sisma
- Gestione volontari in servizio civile
- Medicina del lavoro e sicurezza
- Programmazione del fabbisogno e acquisizione del personale di tutti gli enti
- Rilevazioni della Ragioneria generale dello Stato
- Supporto al collegio di valutazione

#### 2.2 Gestione economica

- Gestione contabile
- Gestione fascicoli personali
- Gestione finanziaria dei comandi in entrata e in uscita e delle segreterie convenzionate
- Gestione finanziaria del personale somministrato
- Gestione previdenziale del personale
- Programmazione, gestione e rendicontazione finanziaria di bilancio per il personale e gli amministratori
- Rilevazioni della Ragioneria generale dello Stato
- Trattamenti accessori del personale
- Trattamento economico e previdenziale degli Amministratori di tutti gli enti
- Trattamento economico e previdenziale del personale di tutti gli enti



### Servizi finanziari

#### 3.0 Funzioni Settore 3

- Attuazione piano anti corruzione
- DUP / performance di settore
- Programmazione e macro gestione di bilancio di settore

#### 3.1 Finanziario Unione e funzioni trasversali

- Contabilità economico-patrimoniale
- Coordinamento e predisposizione Bilancio di previsione, Rendiconto di gestione e Piano esecutivo di gestione (parte finanziaria)
- Coordinamento e predisposizione provvedimenti di salvaguardia equilibri di bilancio e di assestamento generale del bilancio
- Corte dei Conti: certificazioni, attestazioni e questionari
- Gestione adempimenti fiscali e relative attività
- Gestione degli incassi e dei pagamenti monitoraggio tempi di pagamento
- Gestione dei contratti assicurativi e dei contratti relativi alle utenze
- gestione del bilancio in termini di competenza e cassa (variazioni prelevamenti fondo di riserva impegni di spesa fonti di finanziamento spese c/capitale)
- Predisposizione Bilancio consolidato
- · Rapporti con il Tesoriere
- Rapporti con l'organo di revisione in relazione a tutti gli aspetti di natura finanziaria e contabile
- Rapporti finanziari con le società e gli altri organismi partecipati
- Tenuta contabilità per centri di costo e rapporti con altri servizi per attività inerenti il controllo di gestione o analisi make or buy
- Tenuta dell'inventario dei beni mobili e gestione della cassa economale
- Vigilanza e parificazione dei conti degli agenti contabili

#### 3.2 Bilancio Carpi

- Coordinamento e predisposizione Bilancio di previsione, Rendiconto di gestione e Piano esecutivo di gestione (parte finanziaria)
- Coordinamento e predisposizione provvedimenti di salvaguardia equilibri di bilancio e di assestamento generale del bilancio
- Corte dei Conti: certificazioni, attestazioni e questionari
- gestione del bilancio in termini di competenza e cassa (variazioni prelevamenti fondo di riserva impegni di spesa fonti di finanziamento spese c/capitale)
- · Rapporti con il Tesoriere
- Rapporti con l'organo di revisione in relazione a tutti gli aspetti di natura finanziaria e contabile



Funzionigramma Rev n. 2 del 18/11/2021

#### 3.3 Finanziario territoriale Soliera

- Acquisizione tramite convenzione o altra modalità delle forniture relative ad utenze, pulizie, carburanti, ...
- Contabilità economico-patrimoniale
- Coordinamento e predisposizione Bilancio di previsione, Rendiconto di gestione e Piano esecutivo di gestione (parte finanziaria)
- Coordinamento e predisposizione provvedimenti di salvaguardia equilibri di bilancio e di assestamento generale del bilancio
- Corte dei Conti: certificazioni, attestazioni e questionari
- Gestione adempimenti fiscali e relative attività
- Gestione degli incassi e dei pagamenti monitoraggio tempi di pagamento
- Gestione dei contratti assicurativi e dei contratti relativi alle utenze
- gestione del bilancio in termini di competenza e cassa (variazioni prelevamenti fondo di riserva impegni di spesa fonti di finanziamento spese c/capitale)
- Monitoraggio società partecipate
- · Predisposizione Bilancio consolidato
- Predisposizione del DUP
- Predisposizione provvedimento piano di razionalizzazione annuale società partecipate
- Rapporti con il Tesoriere
- Rapporti con l'organo di revisione in relazione a tutti gli aspetti di natura finanziaria e contabile
- Rapporti finanziari con le società e gli altri organismi partecipati
- Rilevazione dei fabbisogni standard (SOSE) secondo modello predispoto dall'Unione
- Tenuta contabilità per centri di costo e rapporti con altri servizi per attività inerenti il controllo di gestione o analisi make or buy
- Tenuta dell'inventario dei beni mobili e gestione della cassa economale
- Vigilanza e parificazione dei conti degli agenti contabili

#### 3.4 Finanziario territoriale Campogalliano

- Acquisizione tramite convenzione o altra modalità delle forniture relative ad utenze, pulizie, carburanti, ...
- Contabilità economico-patrimoniale
- Coordinamento e predisposizione Bilancio di previsione, Rendiconto di gestione e Piano esecutivo di gestione (parte finanziaria)
- Coordinamento e predisposizione provvedimenti di salvaguardia equilibri di bilancio e di assestamento generale del bilancio
- Corte dei Conti: certificazioni, attestazioni e questionari
- Gestione adempimenti fiscali e relative attività
- Gestione degli incassi e dei pagamenti monitoraggio tempi di pagamento
- Gestione dei contratti assicurativi e dei contratti relativi alle utenze
- gestione del bilancio in termini di competenza e cassa (variazioni prelevamenti fondo di riserva impegni di spesa fonti di finanziamento spese c/capitale)
- Monitoraggio società partecipate
- Predisposizione Bilancio consolidato
- Predisposizione del DUP
- Predisposizione provvedimento piano di razionalizzazione annuale società partecipate
- Rapporti con il Tesoriere
- Rapporti con l'organo di revisione in relazione a tutti gli aspetti di natura finanziaria e contabile
- Rapporti finanziari con le società e gli altri organismi partecipati
- Rilevazione dei fabbisogni standard (SOSE) secondo modello predispoto dall'Unione
- Tenuta contabilità per centri di costo e rapporti con altri servizi per attività inerenti il controllo di gestione o analisi make or buy
- Tenuta dell'inventario dei beni mobili e gestione della cassa economale
- Vigilanza e parificazione dei conti degli agenti contabili

#### 3.5 Finanziario territoriale Novi di Modena

- Acquisizione tramite convenzione o altra modalità delle forniture relative ad utenze, pulizie, carburanti, ...
- Contabilità economico-patrimoniale
- Coordinamento e predisposizione Bilancio di previsione, Rendiconto di gestione e Piano esecutivo di gestione (parte finanziaria)
- Coordinamento e predisposizione provvedimenti di salvaguardia equilibri di bilancio e di assestamento generale del bilancio
- Corte dei Conti: certificazioni, attestazioni e questionari
- Gestione adempimenti fiscali e relative attività
- Gestione degli incassi e dei pagamenti monitoraggio tempi di pagamento
- Gestione dei contratti assicurativi e dei contratti relativi alle utenze
- gestione del bilancio in termini di competenza e cassa (variazioni prelevamenti fondo di riserva impegni di spesa fonti di finanziamento spese c/capitale)
- Monitoraggio società partecipate
- · Predisposizione Bilancio consolidato
- Predisposizione del DUP
- Predisposizione provvedimento piano di razionalizzazione annuale società partecipate
- Rapporti con il Tesoriere
- Rapporti con l'organo di revisione in relazione a tutti gli aspetti di natura finanziaria e contabile
- Rapporti finanziari con le società e gli altri organismi partecipati
- Rilevazione dei fabbisogni standard (SOSE) secondo modello predispoto dall'Unione
- Tenuta contabilità per centri di costo e rapporti con altri servizi per attività inerenti il controllo di gestione o analisi make or buv
- Tenuta dell'inventario dei beni mobili e gestione della cassa economale
- · Vigilanza e parificazione dei conti degli agenti contabili

#### 3.6 Tributi e riscossioni

- Approvazione regolamenti aliquote tariffe inerenti i tributi locali
- Attività di lotta all'evasione in collaborazione con l'agenzia delle entrate
- Attività di recipero evasione e gestione del contenzioso
- Attività di riscossione coattiva di entrate patrimoniali ed altre entrate ad eccezione delle sanzioni CDS
- Attività per la riscossione coattiva di entrate tributarie



### Servizi informativi

#### 4.0 Funzioni Settore 4

- Attuazione piano anti corruzione
- DUP / performance di settore
- Programmazione e macro gestione di bilancio di settore

#### 4.1 Servizi informatici

- Coordinamento e Area Amministrativa dei servizi informativi
- Gestione dell'Assistenza informatica (help desk) e laboratorio
- Sviluppo dei progetti telematici, servizi web e transizione digitale
- Sviluppo dei Sistemiinformatici e delle reti



### Servizi educativi ed istruzione

#### 5.0 Funzioni Settore 5

- Attuazione piano anti corruzione
- DUP / performance di settore
- Patto per la Scuola
- Programmazione e macro gestione di bilancio di settore

#### 5.1 Coordinamento pedagogico 0-6 e progetti educativi

- Coordinamento pedagogico 0-6
- Gestione del personale educativo ed insegnante
- Patto per la scuola area infanzia, sviluppo, qualificazione, innovazione
- Progetti educativi per i servizi e per le famiglie

#### 5.2 Servizi Scolastici e qualità

- Altri servizi ausiliari alle scuole
- Centro Servizi scuole: programmazione manutenzioni e forniture straordinarie, sicurezza
- · Commissioni mensa e refezione scolastica
- · Controllo dei servizi, Qualità, Miglioramento
- Gestione del personale ausiliario
- Partecipazione
- Patto per la scuola area inclusione e integrazione
- Servizi di anticipo e di prolungamento orario
- Servizi di trasporto scolastico
- Servizi estivi ed extrascolastici
- Servizi per il diritto allo studio
- · Servizi per l'inclusione scolastica e la disabilità

#### 5.3 Bilancio, Accesso e Servizi Amministrativi

- Autorizzazioni, Accreditamento e Vigilanza
- Bilancio e Amministrazione
- · Contributi ed agevolazioni a persone fisiche e giuridiche
- Controllo di gestione
- Gestione Uffici Territoriali e sportelli informativi all'utenza
- Programmazione offerta educativa, formativa e scolastica e Accesso ai servizi
- Trasparenza, rilenazioni statistiche ed adempimenti normativi e informativi



### Servizi sociali

#### 6.0 Funzioni Settore 6

- Attuazione piano anti corruzione
- DUP / performance di settore
- Programmazione e macro gestione di bilancio di settore

#### 6.1 Tutela minori

- Affidi / adozioni
- Attività educativa e altri progetti
- · Azioni tutela minori a rischio
- Gestione emergenza minori

#### 6.2 Adulti e famiglie

- Assistenza e supporto adulti
- Assistenza e supporto famiglie con minori
- Gestione progetti adulti fragili
- Inserimenti lavorativi

#### 6.3 Anziani e disabili

- Assistenza e supporto anziani
- Assistenza e supporto disabili
- · Gestione domande accesso strutture
- Gestione servizi non assegnati ad ASP
- Servizi per disabili

#### 6.4 Ufficio di piano amministraziomne e controllo

- Autorizzazioni, Accreditamento e Vigilanza
- Controllo di gestione
- Gestione bilancio
- Gestione rapporti con ASP
- Programmazione socio-sanitaria
- Trasparenza, rilenazioni statistiche ed adempimenti normativi e informativi

#### 6.5 Inclusione, casa, assistenza economica

- Assistenza economica 1° livello
- Gestione misure a sostegno dell'abitare
- Gestione rapporti con ACER
- Progetti inclusione
- Rientro in abitazione
- Servizi accoglienza immigrati

### 6.6 Progetti speciali in ambito sociale

- Centro per le Famiglie
- Pari Opportunità
- Progetti Utili alla Collettività/RdC
- Rapporti con Terzo Settore e progetti trasversali
- Sportello Sociale



### Sviluppo economico

#### 7.0 Funzioni Settore 7

- Attuazione piano anti corruzione
- DUP / performance di settore
- Programmazione e macro gestione di bilancio di settore

### 7.1 Sportello Unico Attività Produttive

- Pre istruttoria istanze pratiche commerciali persone giuridiche
- Pre istruttoria istanze pratiche edilizie persone giuridiche
- Procedimenti istanze commerciali ed attività produttive
- Provvedimento finale istanze SUAP



### Sviluppo territoriale

#### 8.0 Funzioni Settore 8

- Attuazione piano anti corruzione
- Convenzione di gestione del CEAS: centri di educazione ambientale
- DUP / performance di settore
- Gestione del gattile d'Unione
- Nomina e gestione della commissione per la Qualità Architettonica e il Paesaggio
- Programmazione e macro gestione di bilancio di settore
- Redazione tramite l'ufficio di piano del Piano Urbanistico Generale di Unione
- VIA Convenzione per l'istituzione dell'Ufficio Intercomunale per la Valutazione dell'Impatto Ambientale

#### 8.1 Struttura tecnica per la Sismica

• Ricezione, verifica e rilascio pratiche afferenti alla verifica sismica di immobili privati e pubblici

### Polizia locale

#### 9.0 Funzioni Settore 9

- Attuazione piano anti corruzione
- DUP / performance di settore
- Funzioni di protezione civile in collegamento con i servizi territoriali e risorse/sicurezza
- Programmazione e macro gestione di bilancio di settore
- Rapporti con la stampa

#### 9.1 Sanzioni amministrative

- Accesso atti
- Oggetti Rinvenuti
- Polizia edilizia ed ambientale
- Polizia Commerciale
- Procedimenti e procedure amministrative

#### 9.2 Polizia Giudiziaria

- Attività investigativa
- · Azione di sicurezza preventiva
- Centrale operativa
- Videosorveglianza

#### 9.3 Risorse e sicurezza

- Azione di sicurezza preventiva
- Azioni a sostegno della sicurezza della sicurezza dei cittadini
- · Gestione risorse strumentali
- Gestione risorse umane
- Progettazione e finanziamenti
- Programmazione
- Videosorveglianza

#### 9.4 Coordinamento territoriale Carpi

- Controllo e gestione del territorio
- Polizia stradale
- Provvedimenti viabili
- Rapporti con autorità di Pubblica sicurezza
- Relazioni con il pubblico
- TSO e ASO

#### Funzionigramma Rev n. 2 del 18/11/2021

#### 9.5 Coordinamento territoriale Soliera

- Controllo e gestione del territorio
- Polizia stradale
- Provvedimenti viabili
- Relazioni con il pubblico
- TSO e ASO

#### 9.6 Coordinamento territoriale Novi di Modena

- Controllo e gestione del territorio
- Polizia stradale
- Provvedimenti viabili
- Relazioni con il pubblico
- TSO e ASO

### 9.7 Coordinamento territoriale Campogalliano

- Controllo e gestione del territorio
- Polizia stradale
- Provvedimenti viabili
- Relazioni con il pubblico
- TSO e ASO



# **FUNZIONIGRAMMA**

per Settori → Macrofunzioni → Servizi



# Staff Direzione generale

#### • Comunicazione istituzionale dell'Ente

Staff Direzione generale

#### • Controllo di gestione e controlli gestionali-qualità

0.1 - Programmazione, controllo e progetti strategici

#### • Processi di miglioramento, qualità e valorizzazione

0.1 - Programmazione, controllo e progetti strategici

#### • Progetti PNRR e finanziamenti comunitari

0.1 - Programmazione, controllo e progetti strategici

#### • Programmazione e controllo strategico

0.1 - Programmazione, controllo e progetti strategici



### Affari generali

- Acquisizione di beni e servizi per Unione/Comuni secondo livelli prestabiliti (Full, esecuzione diffusa, service,) per alcune tipologie merceologiche per importi sotto soglia comunitaria o sopra soglia limitatamente ad adesione alle convenzioni
  - 1.1 Acquisti in comune
- Attività di formazione, supporto, consulenza e aggiornamento della disciplina in materia di appalti, concessioni e contratti tramite anche la predisposizione di modulistica e linee guida
  - 1.1 Acquisti in comune
  - 1.2 Stazione Unica Appaltante
- · Attuazione piano anti corruzione

Settore 1

- Contenzioso per le procedure di gara o le fasi di procedura gestite dal servizio
  - 1.2 Stazione Unica Appaltante
- · Contrattualistica di competenza
  - 1.2 Stazione Unica Appaltante
- Coordinamento servizi in convenzione dal Comune di Carpi (monitoraggio di tutti i confini di attività fra l'ente Unione ed i 4 Comuni aderenti)

Settore 1

• DUP / performance di settore

Settore 1

- Gestione del magazzino economale e distribuzione delle provviste agli uffici
  - 1.1 Acquisti in comune
- Gestione ed esecuzione dei contratti di appalto di servizi e forniture assegnati
  - 1.1 Acquisti in comune
- Presidio attività / servizi da convenzioni / accordi gestiti direttamente dai Comuni dell'Unione

Settore 1

- Procedure di alienazione/donazione di beni fuori uso
  - 1.1 Acquisti in comune
- Procedure di gara finalizzate all'acquisizione di beni e servizi per Unione e/o Comuni per importi sopra soglia comunitaria
  - 1.2 Stazione Unica Appaltante
- Procedure di gara per lavori e concessioni a partire da 150.000 euro (dall'approvazione atti di gara all'aggiudicazione efficace) per i Comuni aderenti all'Unione TD come previsto in Convenzione
  - 1.2 Stazione Unica Appaltante
- Procedure di gare per altri enti a seguito di apposite convenzioni/accordi
  - 1.2 Stazione Unica Appaltante
- Programmazione del fabbisogno e gestione bilancio
  - 1.1 Acquisti in comune
- Programmazione e macro gestione di bilancio di settore



### Servizi al personale

<ul> <li>Attuazione</li> </ul>	piano a	anti corr	uzione
--------------------------------	---------	-----------	--------

Settore 2

• Contenzioso e Procedimenti disciplinari

Settore 2

• DUP / performance di settore

Settore 2

• Formazione del personale

2.1 - Gestione giuridica

• Gestione comandi attivi e passivi e mobilità interna del pesonale

2.1 - Gestione giuridica

Gestione contabile

2.2 - Gestione economica

• Gestione fascicoli personali

2.2 - Gestione economica

• Gestione finanziaria dei comandi in entrata e in uscita e delle segreterie convenzionate

2.2 - Gestione economica

• Gestione finanziaria del personale somministrato

2.2 - Gestione economica

• Gestione giuridica del personale di tutti gli enti compresi somministrati

2.1 - Gestione giuridica

• Gestione incarichi dirigenziali e di posizione organizzativa degli enti

Settore 2

• Gestione incarichi extra-istituzionali

Settore 2

• Gestione personale straordinario sisma

2.1 - Gestione giuridica

• Gestione previdenziale del personale

2.2 - Gestione economica

• Gestione volontari in servizio civile

2.1 - Gestione giuridica

• Medicina del lavoro e sicurezza

2.1 - Gestione giuridica

• Programmazione del fabbisogno e acquisizione del personale di tutti gli enti

2.1 - Gestione giuridica

• Programmazione e macro gestione di bilancio di settore

Settore 2

• Programmazione, gestione e rendicontazione finanziaria di bilancio per il personale e gli amministratori

2.2 - Gestione economica

• Regolamenti di organizzazione degli uffici e dei servizi

Settore 2

• Relazioni Sindacali di tutti gli enti

Settore 2

• Rilevazioni della Ragioneria generale dello Stato

2.1 - Gestione giuridica

2.2 - Gestione economica

• Supporto al collegio di valutazione

2.1 - Gestione giuridica

• Trattamenti accessori del personale

2.2 - Gestione economica

• Trattamento economico e previdenziale degli Amministratori di tutti gli enti

2.2 - Gestione economica

• Trattamento economico e previdenziale del personale di tutti gli enti

2.2 - Gestione economica



### Servizi finanziari

- Acquisizione tramite convenzione o altra modalità delle forniture relative ad utenze, pulizie, carburanti, ...
  - 3.3 Finanziario territoriale Soliera
  - 3.4 Finanziario territoriale Campogalliano
  - 3.5 Finanziario territoriale Novi di Modena
- Approvazione regolamenti aliquote tariffe inerenti i tributi locali
  - 3.6 Tributi e riscossioni
- Attività di lotta all'evasione in collaborazione con l'agenzia delle entrate
  - 3.6 Tributi e riscossioni
- · Attività di recipero evasione e gestione del contenzioso
  - 3.6 Tributi e riscossioni
- · Attività di riscossione coattiva di entrate patrimoniali ed altre entrate ad eccezione delle sanzioni CDS
  - 3.6 Tributi e riscossioni
- · Attività per la riscossione coattiva di entrate tributarie
  - 3.6 Tributi e riscossioni
- · Attuazione piano anti corruzione

- Contabilità economico-patrimoniale
  - 3.1 Finanziario Unione e funzioni trasversali
  - 3.3 Finanziario territoriale Soliera
  - 3.4 Finanziario territoriale Campogalliano
  - 3.5 Finanziario territoriale Novi di Modena
- Coordinamento e predisposizione Bilancio di previsione, Rendiconto di gestione e Piano esecutivo di gestione (parte finanziaria)
  - 3.1 Finanziario Unione e funzioni trasversali
  - 3.2 Bilancio Carpi
  - 3.3 Finanziario territoriale Soliera
  - 3.4 Finanziario territoriale Campogalliano
  - 3.5 Finanziario territoriale Novi di Modena
- Coordinamento e predisposizione provvedimenti di salvaguardia equilibri di bilancio e di assestamento generale del bilancio
  - 3.1 Finanziario Unione e funzioni trasversali
  - 3.2 Bilancio Carpi
  - 3.3 Finanziario territoriale Soliera
  - 3.4 Finanziario territoriale Campogalliano
  - 3.5 Finanziario territoriale Novi di Modena
- Corte dei Conti: certificazioni, attestazioni e questionari
  - 3.1 Finanziario Unione e funzioni trasversali
  - 3.2 Bilancio Carpi
  - 3.3 Finanziario territoriale Soliera
  - 3.4 Finanziario territoriale Campogalliano
  - 3.5 Finanziario territoriale Novi di Modena

#### • DUP / performance di settore

Settore 3

#### • Gestione adempimenti fiscali e relative attività

- 3.1 Finanziario Unione e funzioni trasversali
- 3.3 Finanziario territoriale Soliera
- 3.4 Finanziario territoriale Campogalliano
- 3.5 Finanziario territoriale Novi di Modena

#### • Gestione degli incassi e dei pagamenti - monitoraggio tempi di pagamento

- 3.1 Finanziario Unione e funzioni trasversali
- 3.3 Finanziario territoriale Soliera
- 3.4 Finanziario territoriale Campogalliano
- 3.5 Finanziario territoriale Novi di Modena

#### Gestione dei contratti assicurativi e dei contratti relativi alle utenze

- 3.1 Finanziario Unione e funzioni trasversali
- 3.3 Finanziario territoriale Soliera
- 3.4 Finanziario territoriale Campogalliano
- 3.5 Finanziario territoriale Novi di Modena

#### gestione del bilancio in termini di competenza e cassa (variazioni - prelevamenti fondo di riserva - impegni di spesa - fonti di finanziamento spese c/capitale)

- 3.1 Finanziario Unione e funzioni trasversali
- 3.2 Bilancio Carpi
- 3.3 Finanziario territoriale Soliera
- 3.4 Finanziario territoriale Campogalliano
- 3.5 Finanziario territoriale Novi di Modena

#### · Monitoraggio società partecipate

- 3.3 Finanziario territoriale Soliera
- 3.4 Finanziario territoriale Campogalliano
- 3.5 Finanziario territoriale Novi di Modena

#### • Predisposizione Bilancio consolidato

- 3.1 Finanziario Unione e funzioni trasversali
- 3.3 Finanziario territoriale Soliera
- 3.4 Finanziario territoriale Campogalliano
- 3.5 Finanziario territoriale Novi di Modena

#### • Predisposizione del DUP

- 3.3 Finanziario territoriale Soliera
- 3.4 Finanziario territoriale Campogalliano
- 3.5 Finanziario territoriale Novi di Modena

#### • Predisposizione provvedimento piano di razionalizzazione annuale società partecipate

- 3.3 Finanziario territoriale Soliera
- 3.4 Finanziario territoriale Campogalliano
- 3.5 Finanziario territoriale Novi di Modena

#### • Programmazione e macro gestione di bilancio di settore

#### • Rapporti con il Tesoriere

- 3.1 Finanziario Unione e funzioni trasversali
- 3.2 Bilancio Carpi
- 3.3 Finanziario territoriale Soliera
- 3.4 Finanziario territoriale Campogalliano
- 3.5 Finanziario territoriale Novi di Modena

#### • Rapporti con l'organo di revisione in relazione a tutti gli aspetti di natura finanziaria e contabile

- 3.1 Finanziario Unione e funzioni trasversali
- 3.2 Bilancio Carpi
- 3.3 Finanziario territoriale Soliera
- 3.4 Finanziario territoriale Campogalliano
- 3.5 Finanziario territoriale Novi di Modena

#### • Rapporti finanziari con le società e gli altri organismi partecipati

- 3.1 Finanziario Unione e funzioni trasversali
- 3.3 Finanziario territoriale Soliera
- 3.4 Finanziario territoriale Campogalliano
- 3.5 Finanziario territoriale Novi di Modena

#### • Rilevazione dei fabbisogni standard (SOSE) secondo modello predispoto dall'Unione

- 3.3 Finanziario territoriale Soliera
- 3.4 Finanziario territoriale Campogalliano
- 3.5 Finanziario territoriale Novi di Modena

#### • Tenuta contabilità per centri di costo e rapporti con altri servizi per attività inerenti il controllo di gestione o analisi make or buy

- 3.1 Finanziario Unione e funzioni trasversali
- 3.3 Finanziario territoriale Soliera
- 3.4 Finanziario territoriale Campogalliano
- 3.5 Finanziario territoriale Novi di Modena

#### • Tenuta dell'inventario dei beni mobili e gestione della cassa economale

- 3.1 Finanziario Unione e funzioni trasversali
- 3.3 Finanziario territoriale Soliera
- 3.4 Finanziario territoriale Campogalliano
- 3.5 Finanziario territoriale Novi di Modena

#### • Vigilanza e parificazione dei conti degli agenti contabili

- 3.1 Finanziario Unione e funzioni trasversali
- 3.3 Finanziario territoriale Soliera
- 3.4 Finanziario territoriale Campogalliano
- 3.5 Finanziario territoriale Novi di Modena



### Servizi informativi

• Attuazione piano anti corruzione

Settore 4

• Coordinamento e Area Amministrativa dei servizi informativi

4.1 - Servizi informatici

• DUP / performance di settore

Settore 4

• Gestione dell'Assistenza informatica (help desk) e laboratorio

4.1 - Servizi informatici

• Programmazione e macro gestione di bilancio di settore

Settore 4

• Sviluppo dei progetti telematici, servizi web e transizione digitale

4.1 - Servizi informatici

• Sviluppo dei Sistemiinformatici e delle reti

4.1 - Servizi informatici



### Servizi educativi ed istruzione

			- **	Contract Con	ino.
· Altri	Servizi	ausiliari	alle	SCHO	e

5.2 - Servizi Scolastici e qualità

#### · Attuazione piano anti corruzione

Settore 5

#### · Autorizzazioni, Accreditamento e Vigilanza

5.3 - Bilancio, Accesso e Servizi Amministrativi

#### • Bilancio e Amministrazione

5.3 - Bilancio, Accesso e Servizi Amministrativi

#### • Centro Servizi scuole: programmazione manutenzioni e forniture straordinarie, sicurezza

5.2 - Servizi Scolastici e qualità

#### · Commissioni mensa e refezione scolastica

5.2 - Servizi Scolastici e qualità

#### • Contributi ed agevolazioni a persone fisiche e giuridiche

5.3 - Bilancio, Accesso e Servizi Amministrativi

#### · Controllo dei servizi, Qualità, Miglioramento

5.2 - Servizi Scolastici e qualità

#### • Controllo di gestione

5.3 - Bilancio, Accesso e Servizi Amministrativi

#### • Coordinamento pedagogico 0-6

5.1 - Coordinamento pedagogico 0-6 e progetti educativi

#### • DUP / performance di settore

Settore 5

#### • Gestione del personale ausiliario

5.2 - Servizi Scolastici e qualità

#### • Gestione del personale educativo ed insegnante

5.1 - Coordinamento pedagogico 0-6 e progetti educativi

#### • Gestione Uffici Territoriali e sportelli informativi all'utenza

5.3 - Bilancio, Accesso e Servizi Amministrativi

#### Partecipazione

5.2 - Servizi Scolastici e qualità

#### • Patto per la Scuola

Settore 5

#### • Patto per la scuola - area inclusione e integrazione

5.2 - Servizi Scolastici e qualità



#### • Patto per la scuola - area infanzia, sviluppo, qualificazione, innovazione

5.1 - Coordinamento pedagogico 0-6 e progetti educativi

#### • Progetti educativi per i servizi e per le famiglie

5.1 - Coordinamento pedagogico 0-6 e progetti educativi

#### • Programmazione e macro gestione di bilancio di settore

Settore 5

#### • Programmazione offerta educativa, formativa e scolastica e Accesso ai servizi

5.3 - Bilancio, Accesso e Servizi Amministrativi

### • Servizi di anticipo e di prolungamento orario

5.2 - Servizi Scolastici e qualità

#### · Servizi di trasporto scolastico

5.2 - Servizi Scolastici e qualità

#### • Servizi estivi ed extrascolastici

5.2 - Servizi Scolastici e qualità

#### · Servizi per il diritto allo studio

5.2 - Servizi Scolastici e qualità

#### • Servizi per l'inclusione scolastica e la disabilità

5.2 - Servizi Scolastici e qualità

#### • Trasparenza, rilenazioni statistiche ed adempimenti normativi e informativi

5.3 - Bilancio, Accesso e Servizi Amministrativi



### Servizi sociali

#### • Affidi / adozioni

6.1 - Tutela minori

#### Assistenza e supporto adulti

6.2 - Adulti e famiglie

#### · Assistenza e supporto anziani

6.3 - Anziani e disabili

#### • Assistenza e supporto disabili

6.3 - Anziani e disabili

#### • Assistenza e supporto famiglie con minori

6.2 - Adulti e famiglie

#### Assistenza economica 1º livello

6.5 - Inclusione, casa, assistenza economica

#### • Attività educativa e altri progetti

6.1 - Tutela minori

#### • Attuazione piano anti corruzione

Settore 6

#### • Autorizzazioni, Accreditamento e Vigilanza

6.4 - Ufficio di piano amministrazionne e controllo

#### · Azioni tutela minori a rischio

6.1 - Tutela minori

#### • Centro per le Famiglie

6.6 - Progetti speciali in ambito sociale

#### Controllo di gestione

6.4 - Ufficio di piano amministraziomne e controllo

#### • DUP / performance di settore

Settore 6

#### Gestione bilancio

6.4 - Ufficio di piano amministraziomne e controllo

#### · Gestione domande accesso strutture

6.3 - Anziani e disabili

#### • Gestione emergenza minori

6.1 - Tutela minori

#### • Gestione misure a sostegno dell'abitare

6.5 - Inclusione, casa, assistenza economica



• Gestione progetti adulti fragili

Settore 6 - Servizi sociali

6.2 - Adulti e famiglie

#### Gestione rapporti con ACER

6.5 - Inclusione, casa, assistenza economica

#### • Gestione rapporti con ASP

6.4 - Ufficio di piano amministraziomne e controllo

#### · Gestione servizi non assegnati ad ASP

6.3 - Anziani e disabili

#### • Inserimenti lavorativi

6.2 - Adulti e famiglie

#### Pari Opportunità

6.6 - Progetti speciali in ambito sociale

#### Progetti inclusione

6.5 - Inclusione, casa, assistenza economica

#### • Progetti Utili alla Collettività/RdC

6.6 - Progetti speciali in ambito sociale

#### • Programmazione e macro gestione di bilancio di settore

Settore 6

#### • Programmazione socio-sanitaria

6.4 - Ufficio di piano amministraziomne e controllo

#### • Rapporti con Terzo Settore e progetti trasversali

6.6 - Progetti speciali in ambito sociale

#### • Rientro in abitazione

6.5 - Inclusione, casa, assistenza economica

#### • Servizi per disabili

6.3 - Anziani e disabili

#### · Servizi accoglienza immigrati

6.5 - Inclusione, casa, assistenza economica

#### Sportello Sociale

6.6 - Progetti speciali in ambito sociale

#### • Trasparenza, rilenazioni statistiche ed adempimenti normativi e informativi

6.4 - Ufficio di piano amministrazionne e controllo



## Sviluppo economico

Attuazione piano anti corruzione

Settore 7

• DUP / performance di settore

Settore 7

• Pre istruttoria istanze pratiche commerciali persone giuridiche

7.1 - Sportello Unico Attività Produttive

• Pre istruttoria istanze pratiche edilizie persone giuridiche

7.1 - Sportello Unico Attività Produttive

• Procedimenti istanze commerciali ed attività produttive

7.1 - Sportello Unico Attività Produttive

• Programmazione e macro gestione di bilancio di settore

Settore 7

• Provvedimento finale istanze SUAP

7.1 - Sportello Unico Attività Produttive



### Sviluppo territoriale

• Attuazione piano anti corruzione

Settore 8

• Convenzione di gestione del CEAS: centri di educazione ambientale

Settore 8

• DUP / performance di settore

Settore 8

• Gestione del gattile d'Unione

Settore 8

• Nomina e gestione della commissione per la Qualità Architettonica e il Paesaggio

Settore 8

• Programmazione e macro gestione di bilancio di settore

Settore 8

• Redazione tramite l'ufficio di piano del Piano Urbanistico Generale di Unione

Settore 8

• Ricezione, verifica e rilascio pratiche afferenti alla verifica sismica di immobili privati e pubblici

8.1 - Struttura tecnica per la Sismica

• VIA - Convenzione per l'istituzione dell'Ufficio Intercomunale per la Valutazione dell'Impatto Ambientale



### Polizia locale

#### Accesso atti

9.1 - Sanzioni amministrative

#### Attività investigativa

9.2 - Polizia Giudiziaria

#### · Attuazione piano anti corruzione

Settore 9

#### · Azione di sicurezza preventiva

- 9.2 Polizia Giudiziaria
- 9.3 Risorse e sicurezza

#### · Azioni a sostegno della sicurezza della sicurezza dei cittadini

9.3 - Risorse e sicurezza

#### Centrale operativa

9.2 - Polizia Giudiziaria

#### • Controllo e gestione del territorio

- 9.4 Coordinamento territoriale Carpi
- 9.5 Coordinamento territoriale Soliera
- 9.6 Coordinamento territoriale Novi di Modena
- 9.7 Coordinamento territoriale Campogalliano

#### • DUP / performance di settore

Settore 9

#### • Funzioni di protezione civile in collegamento con i servizi territoriali e risorse/sicurezza

Settore 9

#### • Gestione risorse strumentali

9.3 - Risorse e sicurezza

#### • Gestione risorse umane

9.3 - Risorse e sicurezza

#### Oggetti Rinvenuti

9.1 - Sanzioni amministrative

#### • Polizia edilizia ed ambientale

9.1 - Sanzioni amministrative

#### Polizia Commerciale

9.1 - Sanzioni amministrative

#### Polizia stradale

- 9.4 Coordinamento territoriale Carpi
- 9.5 Coordinamento territoriale Soliera
- 9.6 Coordinamento territoriale Novi di Modena
- 9.7 Coordinamento territoriale Campogalliano

Funzionigramma Rev n. 2 del 18/11/2021 Settore 9 - Polizia locale

#### • Procedimenti e procedure amministrative

9.1 - Sanzioni amministrative

#### • Progettazione e finanziamenti

9.3 - Risorse e sicurezza

#### Programmazione

9.3 - Risorse e sicurezza

#### • Programmazione e macro gestione di bilancio di settore

Settore 9

#### Provvedimenti viabili

- 9.4 Coordinamento territoriale Carpi
- 9.5 Coordinamento territoriale Soliera
- 9.6 Coordinamento territoriale Novi di Modena
- 9.7 Coordinamento territoriale Campogalliano

#### • Rapporti con autorità di Pubblica sicurezza

9.4 - Coordinamento territoriale Carpi

#### • Rapporti con la stampa

Settore 9

#### • Relazioni con il pubblico

- 9.4 Coordinamento territoriale Carpi
- 9.5 Coordinamento territoriale Soliera
- 9.6 Coordinamento territoriale Novi di Modena
- 9.7 Coordinamento territoriale Campogalliano

#### • TSO e ASO

- 9.4 Coordinamento territoriale Carpi
- 9.5 Coordinamento territoriale Soliera
- 9.6 Coordinamento territoriale Novi di Modena
- 9.7 Coordinamento territoriale Campogalliano

#### Videosorveglianza

- 9.2 Polizia Giudiziaria
- 9.3 Risorse e sicurezza